

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.О.06 Методология проектной деятельности
(управление проектами)

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

21.04.01 Нефтегазовое дело

Направленность (профиль)

21.04.01.01 Трубопроводный инжиниринг

Форма обучения

очная

Год набора

2023

Красноярск 2023

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили _____

канд. техн. наук, Зав. кафедрой, Сокольников Александр Николаевич

должность, инициалы, фамилия

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины

Целью преподавания дисциплины «Методология проектной деятельности (управление проектами)» (далее – Дисциплина) является подготовка магистров к проектной деятельности путем выработки и формирования у обучающихся компетенций, позволяющих эффективно управлять проектами в отрасли нефтегазового производства, обеспечивая достижение определенных результатов по составу и объему работ, стоимости, времени, качеству и удовлетворению участников проекта, и разрабатывать требующуюся при реализации проектов документацию.

1.2 Задачи изучения дисциплины

Задачи изучения настоящей дисциплины:

1. усвоить теоретические основы проектного подхода в управлении;
2. научиться планировать проекты с учетом своих потребностей (потребностей своего предприятия);
3. освоить навык работы в составе проектных команд;
4. освоить навык организации выполнения проекта;
5. совершенствовать навыки организации контроля за выполнением проекта;
6. совершенствовать навыки составления отчета по проекту и проведения презентаций;
7. освоить навык разработки научно-технической, проектной и служебной документации;
8. освоить навык оформления научно-технических отчетов, обзоров, публикаций, рецензий.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
ОПК-3: Способен разрабатывать научно-техническую, проектную и служебную документацию, оформлять научно-технические отчеты, обзоры, публикации, рецензии	
ОПК-3.1: Разрабатывает научно-техническую, проектную и служебную документацию	знать виды корпоративной документации уметь находить оптимальные варианты разработки различной документации в соответствии с действующим законодательством владеть навыками разработки и составления отдельных научно-технических, проектных и служебных документов

ОПК-3.2: Оформляет научно-технические отчеты, обзоры, публикации, рецензии	<p>знать требования к оформлению научно-технических отчетов, обзоров, публикаций, рецензий</p> <p>уметь анализировать информацию и составлять обзоры, отчеты</p> <p>владеть навыками подготовки аналитического обзора</p>
	при подготовке рефератов, публикаций
УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-2.1: Выбирает и разрабатывает проектные инициативы и оценивает их эффективность	<p>знать этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта</p> <p>уметь разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта</p> <p>владеть навыками разработки проектных инициатив и оценки их эффективности</p>
УК-2.2: Выбирает методы управления реализацией проекта с учетом временных и ресурсных ограничений, а также интересов стейкхолдеров	<p>знать методы разработки и управления проектами</p> <p>уметь определять целевые этапы, основные направления работ</p> <p>владеть навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>

1.4 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	е
		1
Контактная работа с преподавателем:	0,67 (24)	
занятия лекционного типа	0,22 (8)	
практические занятия	0,44 (16)	
иная внеаудиторная контактная работа:	0,01 (0,4)	
индивидуальные занятия	0,01 (0,4)	
Самостоятельная работа обучающихся:	2,32 (83,6)	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

3 Содержание дисциплины (модуля)

3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
1. Введение. Управление проектами – результативный подход к управлению в нефтегазовой отрасли									
	1. Возможности, целесообразность, ограничения и сложности использования проектного подхода в нефтегазовой отрасли. Проектно-зависимые и проектно-ориентированные компании	0,25							
	2. Понятие, признаки проектов. Отличие управления проектами от других подходов. Примеры реализации проектов на предприятиях нефтегазовой отрасли	0,5							
	3. Стандарты в области управления проектами. Обзор стандартов. ГОСТы	0,25							
	4. Сочетание использования управления проектами с другими подходами в управлении (управление по целям, управление изменениями, управление качеством и других)	0,5							
	5. Проекты и стратегия развития компании. Реализация стратегии через управление проектами	0,25							

6. Проблемный семинар с использованием кейс-технологии: «Классификация проектов в нефтегазовой отрасли Типовые проекты. Инновационные проекты. Особенности управления инновационными проектами в нефтегазовой отрасли»			1					
7. Закрепление теоретического материала							12	
2. Стандартизация проектного управления на предприятии								
1. Корпоративная методология управления проектами. Структура системы и характеристика элементов системы корпоративного управления проектами	0,25							
2. Требования к корпоративным стандартам. Определение зрелости предприятия. Выбор стандарта методологии управления проектами. Положение о проектном управлении на предприятии. Примеры корпоративных стандартов	0,5							
3. Органы управления проектами на предприятии. Проектный комитет, его функции. Проектный офис. Организация контроля за соблюдением стандартов	0,25							
4. Управление портфелем проектов. Инструменты управления	0,25							
5. Система оценки эффективности управления проектами на предприятии. Совершенствование процессов управления проектами	0,25							
6. Организация библиотеки проектов. Пополнение архива, извлечение полученного опыта	0,25							
7. Использование информационных систем поддержки управления проектами. Характеристика основных продуктов	0,25							

8. Проектная документация, типы документов. Требования к ведению документации	0,5							
9. Проблемный семинар с использованием кейс-технологии: «Структура проектов на предприятии. Проекты в зависимости от типа бизнеса, целей и системы управления. Структура библиотеки проектов»			1					
10. Проблемный семинар с использованием кейс-технологии: «Управление программами. Особенности управления крупными проектами. Жизненный цикл проектов»			1					
11. Закрепление теоретического материала							20	
3. Планирование проектов								
1. Обзор технологий планирования проектов. Анализ процесса планирования. Уровни планирования. Отличия от принятой системы планирования проектов на предприятии	0,5							
2. Выходные документы планирования. Сводный план проекта. Ошибки планирования. Субъекты планирования	0,5							
3. Качество планирования. Условия эффективного планирования. Последствия плохого планирования. Идентификация ответственности за планирование	0,5							
4. Обеспечение взаимодействия, разграничение функциональных и проектных ролей и ответственности. Определение центров ответственности за результат	0,25							
5. Разрешение конфликтов целей и ресурсов между проектами и операционной деятельностью нефтегазового предприятия	0,5							

6. Особенности планирования и реализации стратегических проектов и программ на нефтегазовом предприятии	0,5							
7. Проблемный семинар с использованием кейс-технологии: «Устав (Паспорт) проекта. Разработка Устава (Паспорта) проекта. Анализ ошибок планирования»			1					
8. Проблемный семинар с использованием кейс-технологии: «Понятие качества проекта. Планирование качества. Организация контроля качества. Определение объектов контроля качества. Определение контрольных вех с участием заказчика»			1					
9. Закрепление теоретического материала							16	
4. Реализация, завершение проекта								
1. Формирование команды проекта. Роли, статусы, зона ответственности участников команды. Мотивация участников проектов и организация работы проектных команд	0,5							
2. Реагирование на риски и документирование рисков. Определение дрейфа рисков. Резервы на фазе выполнения проектов. Принципы распределения рисков между сторонами	0,5							
3. Проблемный семинар с использованием кейс-технологии: «Проведение оперативных совещаний по проекту. Проведение совещаний с участием заказчика»			1					
4. Проблемный семинар с использованием кейс-технологии: «Формирование отчетности по реализации проекта. Проведение презентации по итогам проекта»			1					

5. Проблемный семинар с использованием кейс-технологии: «Особенности управления рисками на предприятиях нефтегазовой отрасли. Характеристика типовых рисков. Идентификация рисков проекта. Стратегии, инструменты управления рисками в проекте. Определение типовых, критических рисков проекта»			1					
6. Проблемный семинар с использованием кейс-технологии: «Анализ стоимости проекта. Применение методов стоимостного анализа для контроля инвестиционного проекта (Earned Value Management System)»			1					
7. Проблемный семинар с использованием кейс-технологии: «Оценка целевой эффективности проекта (степени достижения целей). Показатели оценки. Анализ причин отклонений, формирование мероприятий по совершенствованию управления проектами»			1					
8. Закрепление теоретического материала							14	
5. Особенности управления проектом на нефтегазовом предприятии								
1. Ролевая игра: «Разработка фрагмента корпоративного стандарта по управлению проектами в нефтегазовой отрасли. Реализация проекта в рамках заданного стандарта. Оценка эффективности стандарта и целесообразности его использования»			6					
2. Закрепление теоретического материала							21,6	
3. Консультации по зачету								
Всего	8		16				83,6	

4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

4.1 Печатные и электронные издания:

1. Зуб А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата; рекомендовано УМО ВО(М.: Юрайт).
2. Балашов А.И., Рогова Е.М., Тихонова М.В., Рогова Е.М. Управление проектами: учебник(М.: Юрайт).
3. Бусыгин А. В. Деловое проектирование и управление проектом: курс лекций(Москва: Бусыгин).
4. Афонин А. М., Царегородцев Ю. Н. Управление проектами: Учебное пособие(Москва: Издательство "ФОРУМ").
5. Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами: пер. с англ.(Москва: АйТи).
6. Мазур И.И., Шапиро В.Д. Управление проектами: учебное пособие.; допущено МО РФ(М.: Омега-Л).
7. Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
8. Максименко И.А. Оценка эффективности проектного управления: [учеб.-метод. материалы к изучению дисциплины для ...38.04.02.17 - Управление проектом (в том числе по отраслям)](Красноярск: СФУ).

4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):

1. Microsoft Office
2. MATLAB
3. Mathcad
4. Аскон Компас-3D

4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Политематическая электронно-библиотечная система «Znanium» издательства «Инфра-М»;
2. Политематическая электронно-библиотечная система издательства «Лань»;
3. Политематическая БД российских диссертаций Российской государственной библиотеки;
4. Электронная библиотека РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

5 Фонд оценочных средств

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Для организации образовательного процесса необходима следующая материально-техническая база:

учебные аудитории для проведения учебных занятий по дисциплине, оснащенные специализированной мебелью и демонстрационным оборудованием: проектором, ноутбуком;

помещение для самостоятельной работы, оснащенное специализированной мебелью и 12 компьютерами с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета